



Beleidsplan 2020-2021

(vastgesteld door het bestuur op 16 juni 2020)

naam: Stichting Ice Whale Foundation (Icewhale Foundation; IWF)
website: www.icewhale.nl
e-mailadres: info@icewhale.nl

postadres: Sandebuurt 19, 9315TG Roderwolde
telefoonnummer: 0621237888

RSIN / fiscaal nummer: 857761791
Kamer van Koophandel: 69164770
bankrekening: NL10TRIO0338733655

Bestuur

- Herman Sips - voorzitter
- Melvin Redeker - penningmeester
- Dick Veen - secretaris

Wetenschappelijke adviesraad

- prof. dr. Gert-Jan Reichart (NIOZ /UU)
- prof. dr. Tinka Murk (WUR)
- prof. dr. Richard Bintanja (KNMI/RUG)
- prof. dr. Per Palsböll (RUG)
- dr. Hans Slabbekoorn (LU)
- em. prof. dr. Louwrens Hacquebord

Comité van Aanbeveling

- prof. dr. Louise Vet
- prof. dr. Pavel

Doelen

De Icewhale Foundation (opgericht in juli 2017) wil de kennis en bekendheid van de IJswalvis oftewel Groenlandse Walvis, *Balaena mysticetus*, vergroten met het doel deze bijzondere diersoort en hun Arctische leefomgeving adequaat te kunnen beschermen. Het gaat daarbij om het bereiken van twee aan elkaar verbonden doelen van algemeen belang.

- Het eerste doel is de bestudering van de leefwijze en voortplanting van de IJswalvis in het Arctische drijfijz van de Fram Straat - tussen Spitsbergen en Groenland - en van de natuurlijke en menselijke invloed daarop. IWF wil dit realiseren met een serie onderzoeksexpedities met een speciaal ontworpen expeditievaartuig dat langdurig in het

drijfjfs kan verblijven gedurende de donkere poolwinters. Dit vaartuig vormt ook het platform voor ander multidisciplinair onderzoek naar biodiversiteit en klimaatverandering.

- Het tweede doel is om de expedities en de IJswalvis als icoon in te zetten voor het betrekken van het grote publiek bij het bijzondere Arctische ecosysteem en de gevolgen van klimaatopwarming.

Beide doelen, het vergaren van wetenschappelijke kennis en het creëren van maatschappelijk draagvlak zijn noodzakelijk voor het bewerkstelligen van de internationale (politieke) besluitvorming om een duurzame toekomst voor de IJswalvis en het Arctische leefmilieu te verzekeren. De instelling van Marine Protected Areas in de voortplantings- en leefgebieden van de IJswalvis is hierbij een concreet en meetbaar doel.

ANBI

De Stichting Ice Whale Foundation (IWF) is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Dat betekent dat IWF zich volledig voor het algemeen belang inzet, te weten toenemende kennis over het Arctische gebied, in het bijzonder de IJswalvis, en op grond daarvan internationale omgang met het Arctische Ecosysteem trachten te bereiken die in overeenstemming is met het algemeen aanvaarde beleid van de Verenigde Naties.

Financiële winst is geen oogmerk van IWF. Van vacatiegelden voor bestuurders, of leden van de Raad van Advies of het Comité van Aanbeveling, laat staan van financiële begunstiging, is geen sprake. In de statuten is opgenomen dat (alleen) onkosten van de bestuursleden kunnen worden vergoed.

Niemand is in dienst van IWF. Waar IWF de diensten van bestaande of nieuw op te richten entiteiten behoeft, bijvoorbeeld voor de exploitatie van het expeditievaartuig, worden de ANBI eisen steeds als uitgangspunt genomen. Bijvoorbeeld, bij de oprichting van een beheersorganisatie voor het expeditievaartuig, waarvoor IWF de sponsoring realiseert, is het uitgangspunt dat niemand in dienst treedt van de beheersorganisatie, doch als betrokkenen optreden namens de organisatie.

Onderzoeksexpedities

IWF wil onderzoek uitvoeren naar de IJswalvis, specifiek naar zijn leefwijze en vermoedelijke paargebieden in het Arctische drijfjfs en naar de gevolgen van klimaatverandering daarvoor. In aanvulling op de wetenschappelijk expedities wil IWF activiteiten in gang zetten die bijdragen aan een groeiende iconische status van de IJswalvis als symbool van het unieke en bedreigde arctische leefmilieu.

De IJswalvis is een karakteristieke en kwetsbare diersoort die door de inspanningen van IWF een iconische status voor het Noordpoolgebied dient te krijgen. IWF streeft ernaar dat uiterlijk in het jaar 2026, door de toegenomen iconische status van de IJswalvis en door de toegenomen kennis van de leefwijze van de IJswalvis en het Arctische zee-ijs ecosysteem, adequate beschermingsmaatregelen internationaal worden vastgelegd. Daarbij wil IWF een erkende en gewaardeerde rol van Nederland in internationale gremia helpen bewerkstelligen aansluitend bij de *sustainable development goals* van de Verenigde Naties.

IWF wil zonder winstoogmerk subsidies en fondsen verwerven om de doelen te kunnen verwezenlijken. De totale duur van het programma omvat in eerste instantie vijf expedities, van 2022 tot en met 2027.

Behaalde resultaten

In de drie jaar van haar bestaan heeft de Icewhale Foundation een stevig fundament gelegd voor het bereiken van de gestelde doelen.

- Voor het IJswalvis-project is een groot netwerk en een breed draagvlak gecreëerd bij

- wetenschappers, kennisinstituten, overheden en ngo's.
- Er ligt een concreet ontwerp voor een compact, veilig en robuust IJsschip waarvan de haalbaarheidsstudie positief is afgerond. Alleen met dit *dedicated* nieuw te bouwen schip kunnen de poolwinterexpedities betrouwbaar en betaalbaar worden uitgevoerd.
 - Steeds duidelijker is geworden dat de poolwinterexpedities belangrijk en urgent zijn om onmisbare kennis te verkrijgen, niet alleen over de IJswalvis, maar vooral ook over de oorzaken en gevolgen van klimaatverandering.

Herijking beleidsdoelen

Het mooie resultaat van de afgelopen periode is mede bereikt door de inzet van onze bestuursleden Erik van de Linde en Jolande de Jonge die per 1 juni 2020 zijn afgetreden. Hun functies van secretaris en penningmeester zijn overgedragen aan Dick Veen en Melvin Redeker. Bij de nieuwe bestuursamenstelling past een evaluatie van het beleid en een nieuwe herijking van de beleidsdoelen.

Prioritering beleid 2020-21

In 2019 is het niet gelukt om belangrijke eerste stappen te zetten in de financiering van het ijsschip. Zonder schip geen poolwinter-expedities en geen essentiële wetenschappelijke kennis om de IJswalvis en zijn leefomgeving voor de toekomst te kunnen behouden.

Andere doelen als vergroting van het draagvlak onder het publiek en het uitwerken van het wetenschappelijke plan ADMIRE zijn eveneens van belang, wanneer de kiel van het ijsschip eenmaal is gelegd zullen ook deze doelen veel gemakkelijker bereikt kunnen worden.

Het vinden van financiering om het ijsschip te realiseren is daarom focuspunt en topprioriteit voor het beleidsjaar 2020-21.

Financiering IJsschip

De kosten voor de realisatie van het expeditieschip zijn gecalculeerd op €6,2 miljoen.

Naast dit bedrag zijn de operationele expeditiekosten begroot op circa €1,5 miljoen per expeditiejaar. Ook hier geldt dat wanneer duidelijk is dat het ijsschip wordt gerealiseerd het ook gemakkelijker wordt om de operationele kosten gefinancierd te krijgen. Een concreet vooruitzicht op de realisatie van de onderzoeksinfrastructuur, het ijsschip, is bijvoorbeeld essentieel om EU-fondsen aan te spreken voor onderzoek naar klimaatverandering.

Voor de financiering van de 6,2 miljoen euro voor ijsschip wordt uitgegaan van een mix van bijdragen van bedrijfsleven, overheid als goededoelenfondsen. Particuliere donaties zijn essentieel voor de continuering van het werk van de Icewhale Foundation en om grote financiers te overtuigen van het maatschappelijke draagvlak maar het is niet te verwachten dat donaties wezenlijk zullen kunnen bijdragen in de bouw van het ijsschip.

Beleidsstrategie: bijdrage rijksoverheid

Het budget dat door diverse ministeries wordt bijgedragen aan het Nederlandse Polair Programma was over de afgelopen vijf jaar in totaal 4-5 miljoen euro voor al het onderzoek en polair beleid in zowel het noordpool- als zuidpoolgebied. Voor het ijsschip biedt dit gangbare budget weinig of geen ruimte en de overheid zal bewogen moeten worden om hiervoor speciaal budget te reserveren.

Gedurende 2020 wordt de nieuwe Nederlandse Polaire Strategie ontwikkeld door een in te stellen commissie onder regie van het ministerie van Buitenlandse Zaken. Deze nieuwe strategie biedt een grote kans voor IWF om het nationale en duurzame belang van de poolwinterexpedities met het ijsschip aan te tonen en het expeditieprogramma onderdeel te laten worden van het regeringsbeleid. Door middel van een *white paper* en met ondersteunende lobby's van wetenschappers en belangenorganisaties zal IWF proberen om de betrokken beleidsambtenaren en politici op het juiste spoor te brengen. Juist de voorgestelde mix-financiering van overheid, goededoelenfondsen en bedrijfsleven kan zorgen voor een aantrekkelijke propositie.

Bij de Arctic Science Ministerial in Berlijn in november 2018 is het ontworpen IJsschip reeds

internationaal gepresenteerd als Nederlands initiatief. Het zou mooi zijn als minister Ingrid van Engelshoven bij de volgende Arctic Science Ministerial in november 2020 in Tokio dat het IJsschip daadwerkelijk wordt gerealiseerd.

Beleidsstrategie: sponsoring door bedrijven

Gebleken is dat het de IWF-organisatie niet toegerust is om op effectieve manier de juiste *decision-makers* in het bedrijfsleven te benaderen met een overtuigend verhaal. Sponsorwerving voor grote, meerjarige projecten is een apart vak. Het bestuur van IWF heeft daarom besloten om professionele ondersteuning te zoeken bij de sponsorwerving op basis van *no cure no pay*. Vanzelfsprekend wordt er hierbij op gelet dat opdrachten en overeenkomsten volledig transparant zullen zijn.

Beleidsstrategie goededoelenfondsen

Onze aanvraag bij de Nationale Postcode Loterij in 2019 is afgewezen, niet om inhoudelijke redenen, maar vanwege het ontbreken van een 'track record', waaronder wordt verstaan dat niet is aangetoond dat ook andere financiers een substantiële bijdrage leveren. Derhalve zullen goededoelenfondsen pas weer worden aangesproken voor een bijdrage voor het IJsschip nadat duidelijk is dat ook de rijksoverheid en/of het bedrijfsleven hun aandeel zullen leveren. Goededoelenfondsen zullen wel worden aangeschreven voor ondersteuning bij het professionaliseren van de backoffice van IWF voor het onderhouden en verbreden van het maatschappelijk netwerk en het draagvlak via onder meer publicaties en sociale media.

Financiën

Voor de jaren 2019-2020/21 streeft IWF allereerst na het vinden van financiering voor de bouw van het IJsschip is begroot op €6,2 miljoen. IWF probeert dit bedrag bijeen te krijgen door de combinatie van drie financieringsbronnen: sponsoring door grote ondernemingen, subsidies van goededoelenfondsen en bijdragen van de Nederlandse overheid en EU.

Waar mogelijk werkt IWF met *in-kind* bijdragen. Een voorbeeld betreft de subsidie die NWO beschikbaar heeft geteld voor de haalbaarheidsstudie van het expeditievaartuig. Deze is op instigatie van IWF toegekend aan het NWO-onderzoeksinstituut NIOZ. Het NIOZ heeft met goedkeuring van IWF de kosten voor de haalbaarheidsstudie rechtstreeks betaalt aan de uitvoerende opdrachtgever Conoship International. Slechts een klein deel van de subsidie is door het NIOZ aan IWF uitgekeerd ter voldoening van onkosten. Waar de ANBI-status het aantrekkelijker maakt voor sponsoren om hun inbreng via IWF te laten lopen, zal IWF dat gaarne accommoderen.

De kosten voor publiciteit (website, nieuwsbrieven, brochures) en interne organisatie zijn voornamelijk gering en zijn voor het jaar 2000 begroot op €4000 euro.

Voor deze kosten wordt dekking gezocht bij particuliere donateurs, waarvoor voornamelijk kleinschalige acties uitgevoerd worden. Wanneer duidelijk wordt dat de financiering voor de realisatie van het IJsschip rondkomt, dan zal ook veel meer geïnvesteerd worden om het brede publiek bij het project te betrekken en zullen doelgerichte, specifiek projectgebonden donateursacties worden ontwikkeld.