



Stichting Ice Whale Foundation
Beleidsplan 2018-2020 - met een doorkijkje naar 2025
Versie 1.3, 11-3-2018

Naam	Stichting Ice Whale Foundation
RSIN / fiscaal nummer	857761791
post- of vestigingsadres	Sandebuurt 19, 9315TG Roderwolde, Drenthe
telefoonnummer	0621237888
e-mailadres	h.sips@icloud.com (later IWF adres)
Kamer van Koophandel	69164770
bankrekening	NL10TRIO0338733655
voorzitter	Herman Sips
penningmeester	Jolande de Jonge
secretaris	Erik van de Linde
algemeen bestuurslid	Dick Veen

1. Inleiding

De Stichting Ice Whale Foundation (IWF, opgericht in juli 2017¹) wil kennis over en de bekendheid van de IJswalvis - die ook bekend is als Groenlandse Walvis, of met de wetenschappelijke naam *Balaena mysticetus* - vergroten. Het gaat daarbij om het bereiken van twee aan elkaar verbonden doelen van algemeen belang.

- Het eerste doel is de bestudering van de levenswijze en het gedrag van de IJswalvis in het Arctische drijfjz van de Fram Straat - tussen Spitsbergen en Groenland - en van de natuurlijke en menselijke invloed daarop. IWF wil dit realiseren met een geprogrammeerde 'estafette' van onderzoeksexpedities met een speciaal ontworpen onderzoeksvaartuig dat zich hiertoe in de Poolwinter in het drijfjz positioneert. Dit vaartuig vormt ook het onderzoeksplatform voor ander biotisch en abiotisch onderzoek.
- Het tweede doel is om de estafette-expeditie, de mede hierdoor toenemende kennis over de IJswalvis en haar omgeving, en de IJswalvis als Arctisch icoon, in te zetten voor *public awareness* rond de gevolgen van *polar warming* en zo te bewerkstelligen dat activiteiten in het Arctisch Ecosysteem te allen tijde schatplichtig zijn aan het uitgangspunt van duurzame ontwikkeling en dat waar nodig gebieden worden beschermd door middel van internationale verdragen.

De IJswalvis is een karakteristieke en kwetsbare diersoort die door de inspanningen van IWF een iconische status voor het Noordpoolgebied dient te krijgen. IWF streeft ernaar dat uiterlijk in het jaar 2025, door de toegenomen iconische status van de IJswalvis en door de toegenomen kennis van de leefwijze van de IJswalvis en het Arctische zee-ijs ecosysteem, adequate beschermingsmaatregelen kunnen worden vastgelegd in internationale verdragen, zodanig dat mens en natuur in een zo groot mogelijk harmonie duurzaam kunnen samenleven². Daarbij wil IWF een erkende en gewaardeerde rol van Nederland in internationale gremia helpen bewerkstelligen, in aanvulling op de kenmerkende positie die Nederland al heeft. Zodoende wil IWF voortbouwen op de sterke rol die Nederland vanaf het begin van de 17^e eeuw in het Arctisch gebied heeft gehad – maar dan aansluitend bij het algemene belang van 'sustainable development' zoals omarmd door de Verenigde Naties^{3,4}

¹ Statuten in bijlage 1.

² "For some of the world's iconic species, the last ice-region could make the difference between survival and extinction".
Tim Folger in National Geographic, January 2018: 'Last Ice'.

³ Our common future, Brundtland, 1987.

⁴ Transforming our World: the 2030 Agenda for Sustainable Development, UN, 2015.

IWF wil onderzoek (doen) verrichten naar de Ijswalvis, specifiek naar zijn leefwijze en vermoedelijke paargebieden in het *Arctische* drijfjz en naar de gevolgen van klimaatverandering daarvoor. In aanvulling op wetenschappelijk expedities wil IWF activiteiten in gang (doen) zetten die bijdragen aan een groeiende iconische status. Die activiteiten behelzen een veelheid aan initiatieven, waarvan het kenmerk is dat, zoals bij een estafette, het stokje van land tot land wordt overgedragen. Daarbij gaat het uiteraard om landen die een stevige en actieve band met het Arctische ecosysteem hebben, van Noorwegen, Denemarken en Schotland tot Duitsland en Canada. Te denken valt, naast de onderzoeksexpedities, aan exposities, media-optredens, publicaties, lesprogramma's en marketingcampagnes, en het bijeenbrengen en betrekken van overheden, maatschappelijke organisaties, onderwijsinstellingen, bedrijven en burgers. IWF wil zonder winstoogmerk subsidies en fondsen verwerven om de doelen te kunnen verwezenlijken.

De totale duur van het programma omvat in eerste instantie vijf expedities, van 2020-2025.

Dit beleidsplan wordt in het eerste kwartaal van elk kalenderjaar geactualiseerd en vastgesteld in een vergadering van het bestuur van IWF.

2. Het tienjarig programma in vogelvlucht

Het onderstaande is een beknopte omschrijving, teneinde in het kader van dit beleidsplan aan te tonen dat het gaat om een programma gericht op het algemeen belang, zonder winstoogmerk.

2.1. Startjaar 2017

Direct na de oprichting wil IWF de eerste ingrediënten identificeren die nodig zijn voor een eerste wetenschappelijke expeditie in de poolnacht van 2020-2021. Zoals bij het bereiden van een maaltijd, behoeven de ingrediënten die de langste bereidingstijd vergen, de eerste aandacht. Daarom wil IWF in 2017 de volgende operationele contacten in Nederland leggen.

- Voor het realiseren van een expeditievaartuig: 1) Universitaire kennisdragers van Arctische scheepsbouw; 2) Arctische- en polaire scheepsbouw, -design en scheepvaart consultancy; 3) Bedrijfsleven t.a.v. 'arctic shipping, design and operation'.
- Voor het realiseren van een wetenschappelijk programma: 1) Akoestische specialisten, 2) universitaire kennis van onderwaterakoestiek in relatie tot zeezoogdieren; 3) mariene biologie en in het algemeen de relevante wetenschappelijke en academische onderzoekers, onderzoeksgroepen en -programma's (zoals het Nederlands Polair Programma).
- Departementaal betrokkenen, bijvoorbeeld bij de Ministeries van Buitenlandse Zaken, Economische Zaken en Klimaatverandering, en Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen
- Maatschappelijke organisaties die vanuit *content*, bijvoorbeeld Wereldnatuurfonds, en/of vanuit financiering, bijvoorbeeld Postcodeloterij, een rol willen spelen.
- Musea en andere cultureel-educatieve organisaties, zoals Naturalis, die een rol willen spelen bij de verspreiding van de kennis en die aan de iconstatus kunnen bijdragen.

Aan het einde van het startjaar 2017 wil IWF een realistisch beeld hebben van - en voldoende draagvlak voor - de haalbaarheid van het projectidee op basis van enthousiasme en intenties van relevante personen in de werelden van wetenschap, bedrijfsleven, overheid en maatschappelijke organisaties. Het bestuur IWF maakt hiervan een eigen afweging rond de jaarwisseling en neemt een voortgangsbesluit op één van de bestuursvergaderingen in januari of februari 2018. Bij onvoldoende steun wordt de Stichting IWF ontbonden. Bij voldoende steun zal IWF de opgedane contacten verder operationaliseren en uitbouwen.

2.2. 2018 – het eerste volle IWF kalenderjaar

In dit eerste volle kalenderjaar zullen bij voldoende geachte steun de opgedane contacten verder worden versterkt, geoperationaliseerd en uitgebouwd. Nieuwe contacten zullen worden gelegd. De twee ingrediënten die al snel een omvangrijk budget vereisen zijn het ontwerp van het expeditievaartuig en de eerste fysieke testen met onderwatergeluidmeetapparatuur. Ook de uitbreiding van contacten met de wetenschap, de overheid, het bedrijfsleven en NGO's, ook in andere landen, zal de nodige investering vergen.

- *Ontwerp van het expeditievaartuig.*

Voor de ontwerpfase wordt een benodigd bedrag geschat van 138 k euro⁵. De ontwerpfase neemt de eerste helft van 2018 in beslag. Daarbij is de uitdaging om een compact, robuust en veilig expeditievaartuig te ontwerpen dat 4-6 onderzoekers/scheepslieden kan huisvesten en in staat is om gedurende de poolwinter/poolnacht 4 - 5 maanden achtereen te verblijven in de dynamische drijfijzzone in de Framstraat. (zie bijlage 3 voor projectbrochure). Indien uit de ontwerpfase blijkt dat een dergelijk schip binnen redelijke randvoorwaarden niet kan worden gebouwd wordt dit deel van het project afgesloten en wordt de focus verlegd naar het betrekken van een bestaand schip.

- *Ontwerp en proof-of-principle van onderwater-akoestische meetapparatuur*

In de eerste helft van 2018 kunnen de eerste experiment met onderwatergeluidsapparatuur qua kosten 'meeliften' met bestaande projecten in gematigd klimaat. Indien deze experimenten veelbelovend zijn dienen ze te worden uitgebreid en verlegd naar meer Noordelijke omgeving. Op dat moment worden er kosten gemaakt, in de orde van, wederom 100-150 k euro. Dit budget dient derhalve in de eerste helft van 2018 te worden gevonden.

- *Operationalisering van netwerken.* In de loop van 2018 worden de Nederlandse contacten uitgebreid, versterkt en waar nodig geformaliseerd. Tevens worden vergelijkbare contacten gelegd met toonaangevende wetenschappelijke gremia in het buitenland, bijvoorbeeld in Duitsland en Noorwegen. Doelen zijn 1) verankering van de wetenschappelijke vraagstelling en onderzoeksmethoden in de meest relevante onderzoeksgemeenschappen; 2) aantrekken van de departementale belangstelling; 3) concrete partnerschappen met één of meer bedrijven en NGO's gericht op *public affairs*, onderzoek en sponsoring.

In 2018 wordt het beeld van de voorgenomen expedities en het onderzoeksvaartuig steeds helderder, inclusief ambities van onderzoekers en onderzoeksgroepen die eraan willen deelnemen, hetzij voor het bestuderen van de IJswalvis dan wel voor het bestuderen van relevante andere biotische en abiotische aspecten van het Arctisch milieu. Ook krijgen de contacten met bedrijven, overheden en maatschappelijke organisaties verder gestalte. Het IWF bestuur stelt een Raad van Advies en een Comité van Aanbeveling in.

In september organiseert IWF een conferentie om de resultaten te presenteren van de inspanningen tot de zomer van 2018. De kern daarvan wordt gevormd door de rapportage over 1) de haalbaarheidsstudie van het expeditievaartuig, 2) het wetenschappelijk programma, en 3) de belangstelling en intenties van betrokkenen in het IWF netwerk. Aan het eind van deze conferentie wordt indien mogelijk het startschot gegeven voor de realisatiefase. Het najaar van 2018 is dan vervolgens de periode waarin de budgetten verzekerd moeten worden voor de bouw van het

⁵ Op 1 februari bereikte het bestuur de verheugende mededeling dat de NWO-commissie voor het Nederlands Polair Programma dit bedrag vanuit middelen voor de Topsector Water heeft toegekend aan het NIOZ om een haalbaarheidsstudie voor het onderzoeksvaartuig te financieren. In haar vergadering van 19-2-2018 heeft het bestuur IWF dan ook besloten het beleidsplan te vervolgen.

expeditievaartuig en de bijbehorende bestedingen, vooral in 2020, voor de onderzoeksinfrastructuur en de realisatie van de eerste onderzoeksexpeditie.

2.3 2019 – het jaar waarin alle elementen van het project worden gedefinieerd en vormgegeven

Beheersorganisatie.

In 2019 begint de bouw van het expeditievaartuig met als doel dit begin 2020 gereed te hebben voor proefvaarten en proefmetingen. Er wordt een onafhankelijke beheersorganisatie voor opgericht. Deze organisatie ontvangt en beheert de inkomsten en uitgaven voor de bouw, het onderhoud en het beheer van het schip. Tevens is deze organisatie inhoudelijk verantwoordelijk voor alle scheepsbewegingen en alle certificeringen en vergunningen die de autoriteiten daarvoor verlangen, zowel voor het vaartuig als voor de bemanning – met uitzondering van een arbeidsrechtelijke verhouding. Dat laatste aspect is een zaak tussen de bemanning en een eventuele werkgever (bijvoorbeeld een universiteit of een hogeschool).

IWF

Het bestuur van de Ice Whale Foundation zorgt met hulp van de Raad van Advies en het Comité van Aanbeveling voor een krachtige presentie in alle nationale en internationale netwerken die kunnen bijdragen aan het bereiken van de beide hoofddoelen.

- In de periode augustus-oktober 2019 vindt een tweedaagse werkconferentie plaats. Doel hiervan is om vast te stellen of aan alle voorwaarden zal kunnen worden voldaan om in 2020 met de eerste estafette van het onderzoeksprogramma te starten.

2.4 2020 – het jaar waarin de eerste expeditie van start gaat

-Vanaf het voorjaar tot en met de late zomer van 2020 wordt met het expeditievaartuig proefgevaren en geoefend, eerst op korte afstand van de scheepswerf, later vanaf Spitsbergen. Alle vergunningen en certificaten zijn of worden met de autoriteiten afgestemd. Uiterlijk in augustus van 2020 moet de voltallige bemanning aan alle eisen voldoen en moet de onderzoeksinfrastructuur gereed zijn.

In de maand oktober verlaat het expeditievaartuig de rede van Longyearbyen om zich zo noordelijk mogelijk in het drijfijjs te positioneren en te starten met het onderzoeksprogramma gedurende een aaneengesloten periode van 4-5 maanden. Deze expeditie, plus de belangrijkste elementen van de voorbereidingen, kunnen door het publiek van dag tot dag worden gevolgd op diverse mediaplatforms.

2.5 2021 – het jaar waarin de eerste expeditie eindigt en het vervolg wordt vastgesteld

Rond maart keert het onderzoeksvaartuig op eigen kracht terug in Longyearbyen. Terwijl een nieuw onderzoeksteam wordt getraind worden het vaartuig en de wetenschappelijke infrastructuur onderhouden en waar nodig vernieuwd of aangevuld. Op een wetenschappelijke estafetteconferentie in juni wordt het stokje overgedragen, mogelijk aan een Deens team. Alle onderzoeksgegevens en publicaties komen in het Engels beschikbaar volgens *open science* uitgangspunten.

2.6 2025 – internationale afspraken over Marine Protected Areas

Na vijf estafette-expedities zijn naar verwachting voldoende gegevens over de leefwijze en kwetsbaarheid van de IJswalvis verkregen om wetenschappelijk gefundeerde besluiten te kunnen

nemen over de noodzaak tot het inrichten van Marine Protected Areas en het nemen van andere beschermingsmaatregelen.

Derhalve zal in 2025 een politiek-wetenschappelijke conferentie worden georganiseerd, of wordt daaraan bijgedragen, om adequate beschermingsmaatregelen in internationale verdragen vast te leggen.

3. ANBI-eisen

De Stichting IWF is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Dat betekent dat IWF zich volledig voor het algemeen belang inzet, te weten toenemende kennis over het Arctische gebied, in het bijzonder de IJswalvis, en op grond daarvan internationale omgang met het Arctische Ecosysteem trachten te bereiken die in overeenstemming is met het algemeen aanvaarde beleid van de Verenigde Naties.

Financiële winst is allesbehalve het oogmerk van IWF. Van vacatiegelden voor bestuurders, of leden van de Raad van Advies of het Comité van Aanbeveling, laat staan van financiële begunstiging, is geen sprake. In de statuten is opgenomen dat onkosten van de bestuursleden kunnen worden vergoed.

Niemand is in dienst van IWF. Waar IWF de diensten van bestaande of nieuw op te richten entiteiten behoeft, bijvoorbeeld voor de exploitatie van het onderzoeksvaartuig, worden de ANBI eisen steeds als uitgangspunt genomen. Bijvoorbeeld, bij de oprichting van een beheersorganisatie voor het onderzoeksvaartuig, waarvoor IWF de sponsoring realiseert, is het uitgangspunt dat niemand in dienst treedt van de beheersorganisatie, doch als betrokkenen optreden namens de organisatie.

IWF heeft een eigen bankrekening. De penningmeester voert een inzichtelijke boekhouding. De voorzitter (Herman Sips) en de penningmeester (Jolande de Jonge) hebben toegang tot de bankrekening. Jaarlijks maakt het bestuur – binnen zes maanden na afloop van het boekjaar – de balans en de staat van baten en lasten op en stelt deze vast.

Raad van Advies

IWF kent een Raad van Advies. Doel van deze Raad is om de bestuurders te adviseren over alle aspecten waarmee IWF te maken heeft of krijgt, uiteenlopende van wetenschappelijke, politieke en nautische, tot financiële en administratieve vraagstukken. Leden van de Raad kunnen bestuursvergaderingen bijwonen. De leden van de Raad van Advies zijn:

- Kees van de Guchte, internationaal adviseur
- de overige leden van de Raad zijn nog nader te bepalen

Comité van Aanbeveling

IWF kent een Comité van Aanbeveling. Doel van het comité is om aan de buitenwereld te laten zien dat leidende personen in de samenleving de doelstellingen van IWF onderschrijven. Leden van het comité kunnen bestuurders van sponsoren zijn. Ze zijn eventueel als boegbeeld of ambassadeur inzetbaar. De leden van het Comité van Aanbeveling zijn:

- de leden Comité van aanbeveling zijn nog nader te bepalen

4. Financieel overzicht

Voor de jaren 2018-2020 streeft IWF de financiering na van de bouw, het beheer en de exploitatie van het onderzoeksvaartuig. Waar mogelijk werkt IWF met in-kind bijdragen, en bijdragen in cash

hoeven niet per se via IWF te lopen. Een voorbeeld betreft de subsidie van NWO voor de haalbaarheidsstudie van het onderzoeksvaartuig die op 1-2-2018 werd aangekondigd. Deze is op instigatie van IWF toegekend aan het NIOZ. Slechts een klein deel ervan zal door het NIOZ aan IWF worden uitgekeerd ter voldoening van onkosten. Echter waar de ANBI status het aantrekkelijker maakt voor sponsors om hun inbreng via IWF te laten lopen, zal IWF dat gaarne accommoderen. Bij activiteiten van partners, bijvoorbeeld van de beoogde partners WNF en Naturalis, verloopt de financiële administratie bij voorkeur geheel via hun eigen kanalen.

Meerjarige prognose

Vanwege het feit dat de IWF zich nog aan het begin van haar activiteiten bevindt, met een belangrijk 'go/no go' moment in september 2018, en bovendien een aantal geldstromen buiten de Stichting om zal gaan (zie toelichting onder 4. Financieel overzicht) is onderstaande prognose slechts een indicatie van de inkomsten en uitgaven.

<i>Bedragen in €</i>	2017	2018	2019	2020
BATEN				
Baten uit eigen fondswerving	750,00	1.500,00	30.000,00	50.0000,00
Subsidies overheid			25.000,00	55.0000,00
Overige baten		20.000,00	40.000,00	50.0000,00
Som der baten	750,00	21.500,00	95.000,00	155.000,00
LASTEN				
Besteed aan doelstelling	300,00	20.000,00	5.000,00	150.000,00
Werving baten		1.000,00	1.500,00	
Beheer en Administratie		150,00	150,00	300,00
Som der lasten	300,00	21.150,00	6.650,00	150.300,00

Bijlagen

1. Statuten
2. Projectbrochure: Het jaar van de IJswalvis
3. website: www.icewhale.nl